

# Referenzprojekt

Pharma

## Operational Excellence: Führung in der Veränderung

### Auftrag

- Die unternehmensweite Implementierung einer Operational Excellence Initiative beinhaltet auch ein Teilprojekt zum Thema Führung
- Analyse der Ist-Situation. Daraus abgeleitet Empfehlungen zur Umsetzung von Maßnahmen zum Thema „Führung und Verhalten“

### Lösung

- Ist-Analyse im Managementteam und Interviews mit Führungskräften und Mitarbeitern
- Ausarbeitung von Empfehlungen zu Führungsrollen und -werkzeugen sowie Programmerstellung zur Mobilisierung der Führungskräfte
- Empfehlungen zur Übergabe der Verantwortung vom Projekt in die Linie

### Lessons Learned

- Führungsthemen frühzeitig aufsetzen
- Top-down und bottom-up Vorgehensweisen miteinander verbinden
- Klare, starke und kontinuierliche Kommunikation, um Inhalt, Ziel und Vorgehensweise der Veränderung innerhalb der Organisation zu vermitteln

